

Trends en opties inzake PPS binnen de Vlaamse Gemeenschap/Gewest

Prof. Dr. Steven Van Garsse
Kenniscentrum PPS, Vlaamse overheid

Overzicht

- ▶ Inleiding: PPS versus PPS
- ▶ DBFM-projecten in Vlaanderen
- ▶ Geleerde lessen, evoluties en tendenzen op Vlaams en Europees niveau
- ▶ (Re)acties vanuit de Vlaamse overheid
- ▶ Slotbeschouwingen

Inleiding: PPS versus PPS

- ▶ PPS in Vlaanderen omvat een veelheid aan samenwerkingsvormen
 - Gebiedsontwikkelingen/stadsprojecten
 - Stadsvernieuwingsdecreet: hefboomfunctie
 - Objectgebonden projecten: DBFM, DBFMO,..

Inleiding

- ▶ DBFM(O):
 - ▶ = Design – Build – Finance – Maintain (Operate)
 - Uitgevoerd door private partner – SPV
 - (Resultaats)verbintenis adhv outputspecificaties:
 - WAT je wil niet HOE je 't wil
 - Beschikbaarheid centraal
 - Functionaliteit
 - In ruil voor een prestatiegerelateerde beschikbaarheidsvergoeding

Inleiding

- ▶ *Life cycle* = belangrijke meerwaardedrijver cfr DBFM handboek:
De levenscycluskost-benadering van DBFM-projecten betekent (...) dat het private consortium bij het ontwerp en de bouw rekening zal houden met het feit dat zij zelf ook voor het onderhoud van de ontworpen en gebouwde infrastructuur instaat. Op die manier heeft de private partner de keuze om veelvuldig onderhoud te voorkomen door voor het gebruik van duurzame materialen te kiezen. In andere gevallen kan de private partij kiezen voor lagere investeringskosten tijdens de bouwfase, maar voor frequenter onderhoud. Deze aanpak verklaart de lange duur van DBFM-contracten.

DBFM-projecten in Vlaanderen

- ▶ In uitvoering:
 - Brabo I
 - Liefkenshoekspoortunnel
 - Via-Zaventem/Diablo
 - Kantienberg U. Gent
 - DBFM kunstgrasvelden
 - Stelplaats Tongeren
 - Stelplaats Brugge Overijse Zomergem

DBFM–projecten in Vlaanderen

- ▶ In tender/pipeline:
 - Kempense Noord Zuid
 - R 4
 - Noord–Zuid Limburg
 - A 11
 - Brabo II
 - Livan
 - Spartacus
 - ...

Geleerde lessen, evoluties en tendenzen op Vlaams en Europees niveau

- ▶ Keep it simple: innovatieve structuren versus klassieke contracten
- ▶ The sky is the limit: oversized projects
- ▶ Goede selectie en voorbereiding= hogere kans op succes
- ▶ ESR–neutraliteit krijgt Europees meer en meer aandacht maar wordt moeilijker te realiseren
- ▶ Europese Commissie/EIB/lidstaten: EPEC

Geleerde lessen, evoluties en tendenzen op Vlaams en Europees niveau

Mededeling van de Commissie aan het Europees Parlement, de Raad, het Europees Economisch en Sociaal Comité en het Comité van de Regio's - De mobilisering van particuliere en openbare investeringen voor herstel en structurele verandering op lange termijn: de ontwikkeling van publiek-private partnerschappen / "COM/2009/0615 def."

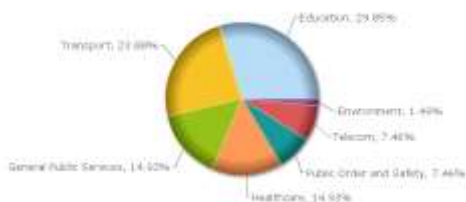
- *"de rentabiliteit van infrastructuur kunnen verbeteren, door de efficiëntie[13] en het innovatiepotentieel van een concurrerende particuliere sector te gebruiken om ofwel de kosten te verlagen ofwel een betere prijs/kwaliteitverhouding te bereiken;*
- *- de financieringskosten van de infrastructuur over de gehele levensduur van het bouwwerk kunnen spreiden, waardoor de onmiddellijke druk op de openbare financiën wordt verlicht en de voltooiing van infrastructuurprojecten - en de voordelen daarvan - met een aantal jaren kan worden vervoerd;*
- *- de risicodeling tussen publieke en private partijen verbeteren . Mits het risico naar behoren wordt verdeeld leidt een efficiënter risicobeheer tot een verlaging van de totale kosten van projecten;*
- *- inspanningen op het gebied van duurzaamheid, innovatie en onderzoek en ontwikkeling stimuleren om doorbraken tot stand te brengen die nodig zijn om nieuwe oplossingen te vinden voor de sociaal-economische problemen van de samenleving: dit houdt verband met het algemene beginsel waarop een PPP gebaseerd is*
- (...)
- **MAAR** De recente crisis heeft zeer negatieve gevolgen gehad voor PPP-projecten omdat (i) de beschikbaarheid van bankleningen en andere vormen van leningen voor PPP's sterk is afgenomen en de financiële voorwaarden die voor PPP-leningen worden aangeboden aanzienlijk zijn verslechterd, een ontwikkeling die samenhangt met een verandering van de risicobeoordeling van PPP-projecten door banken, en (ii) sommige nationale regeringen en regionale autoriteiten hun PPP-programma's hebben teruggeschoofd of opgeschort."
- DUS maatregelen nemen om PPS verder te faciliteren

Geleerde lessen, evoluties en tendenzen op Vlaams en Europees niveau

▶ European PPP in 2010: 67 Deals so far (bron EPEC)

The market trend up to end September suggests that 2010 will be a solid year for the European PPP market. EPEC data evidences that 67 transactions have reached financial close for a total financing volume of EUR 13.9 billion

Number of Deals until September 2010



Geleerde lessen, evoluties en tendenzen op Vlaams en Europees niveau

- ▶ Projectteams (multid, draagvlak intern,...) verhoogt kans op succes
- ▶ Standaardisering: niet enkel klassieke DBFM-contracten maar ook vereenvoudigde modellen of modellen voor kleinere projecten
 - Vergroot de voorspelbaarheid, verlaagt de drempel
 - Verlaagt de transactiekosten

(Re)acties van de Vlaamse overheid

- ▶ Maatregelen financiële crisis
- ▶ Projectteams opgepikt in “Versnelling Investeringsprojecten” en diverse nieuwe projecten en toegenomen professionalisering (interne opleidingen cfr init. KC PPS)
- ▶ Meer en meer aandacht voor meer klassieke DBFM structuren (cfr Sport versus Scholenbouw), maar ook aandacht voor andere innovatieve contracten

(Re)acties van de Vlaamse overheid

- ▶ Aandacht voor een betere selectie van de projecten: “Regeerakkoord: PPS bij meerwaarde” + ontwikkeling nieuwe meerwaardescan
- ▶ Ontwikkeling van (nieuwe) modellen
 - Modelleidraad competitive dialogue
 - Vereenvoudigde juridische modellen voor ‘kleinere DBFM’ projecten (mini en micro) met evenwichtige risicoverdeling, aandacht voor de financierbaarheid...
 - Modellen voor realistische outputspecificaties voor vastgoed DBFM-projecten

Slotbeschouwingen

- ▶ Belangrijke stappen gezet..
- ▶ Dealflow en uitdagingen op lange termijn ?
 - Gezondheidssector (rusthuizen, ziekenhuizen,...)
 - Overheidsgebouwen (EPC richtlijn Europese Commissie: De richtlijn bepaalt onder meer dat alle nieuwe gebouwen waar overheden de eigenaar van zijn in 2018 bijna-energieneutraal moeten zijn, in het kader van de voortrekkersrol van overheden)
 - ...

Bedankt voor uw aandacht!

Vragen?

www.vlaanderen.be/pps